

Lautrupvang 1 B
DK-2750 Ballerup

Telefon +45 70 12 06 00
Fax +45 70 12 08 00

E-mail info@byggecentrum.dk
Web www.byggecentrum.dk

CVR nr. DK 63 03 50 17

26.05.2011

PRESSEMEDDELELSE

Tænk nyt og undgå fejl i byggeriet

Mange fejl i byggeriet kan undgås, hvis man finder de logiske årsager til, at fejlene opstår frem for "bare" at udbedre dem – igen og igen. Helt nyt tankesæt er nødvendigt, mener professor ved CBS, Kristian Kreiner og civilingeniør Lise Damkjær, Learning4life, efter nyligt overstået forskningsprojekt. Her har de studeret helt små hverdagsoplevelser i byggeriet, og det er der kommet nogle store og anderledes tanker ud af, som de deler ud af på Byggecentrums seminar den 15. juni 2011 i Ballerup.

Fejl er dyre, besværlige og tidskrævende. Mange forsøg på at minimere fejl i byggeriet i tidens løb er mislykkedes. Nu skal der nye tanker ind i kampen, mener Kristian Kreiner og Lise Damkjær og præciserer, at det handler om at undgå at gøre, som man plejer, selvom det plejer at gå godt, når man gør det. Det er nemlig kun, når tingene ikke går, som de plejer, at der opstår fejl. Ofte er man bange for at forlade det, man gør i dag, fordi alternativet meget hurtigt kunne vise sig at blive endnu værre. Men det koster hverken penge eller menneskeliv at tænke den tanke, at man kunne opfatte arbejdet på en ny måde, og at man kunne lede efter løsninger og ideer andre steder, end der, hvor man plejer.

Fejl er blevet en del af hverdagen

- Vi oplever alle fejl eller u hensigtsmæssigheder i det daglige arbejde, og finder måder at eliminere dem på, blot for at se dem vende tilbage næste gang, vi er i samme situation. Efterhånden som vi støder på problemerne igen, opøver vi erfaring i at klare dem som en del af arbejdsprocessen, siger Lise Damkjær og fortsætter: - Der udføres således arbejde i byggeriet, hvor fejlhåndteringen er en indbygget del af den samlede opgaveløsning. Dermed når man ikke til den erkendelse, at der bag fejlen kunne ligge en logisk årsag til denne, som det ville give god mening at få taget hånd om. Men hvis denne løsning ligger uden for det umiddelbare arbejdsområde, er det ofte mere overkommeligt, og umiddelbart også mere logisk, blot at bruge erfaringen til at klare situationen hver gang den opstår. Men er det hensigtsmæssigt?

Tænk anderledes

- Vi lægger ikke op til en radikalt ny praksis, siger Kristian Kreiner: - Det nye ligger muligvis i forståelsen af, hvad det er, man gør, når man gør ting med

succes. Det er derfor, at vores egentlige ambition er at få byggeriet til at *tænke* anderledes, ikke nødvendigvis *handle* anderledes.

Mød Lise Damkjær og Kristian Kreiner

På Byggecentrums seminar den 15. juni 2011 i Ballerup er det muligt at høre meget mere om baggrunden for forskningsprojektet og om de konklusioner, der kan drages. Lise Damkjær og Kristian Kreiner vil udfordre den traditionelle tankegang, og du vil blive inspireret til at se på fejl i byggeriet på en ny måde.

Seminaret afsluttes med en reception, hvor du over et glas vin kan få mulighed for at drøfte dagens tema med foredragsholderne.

Læs mere om seminaret her:

<http://www.byggecentrum.dk/kurser/kursusoversigt/handling/vis/produkter/prодукt/fejl-i-byggeriet/>

Fakta:

Målgruppe for seminaret

Rådgivere, entreprenører, projekt- og byggeledere og bygherrer - samt alle andre i byggebranchen, der interesserer sig for fejl og arbejdsprocesser i byggeriet.

Pris

Prisen for 1-dagsseminaret inkl. bog og afsluttende reception med vin er kr. 3.250 ekskl. moms. **NB!** Hvis du tilmelder dig inden den 1. juni 2011 er prisen kun 2.750 kr. ekskl. moms.

Bogen "Fejl i Byggeriet?"

Bogen "Fejl i Byggeriet?", der udkommer i forbindelse med seminaret, af Kristian Kreiner og Lise Damkjær er inkluderet i prisen, og du får den udleveret på dagen.

Bogen kan også forudbestilles i Byggecentrums Boghandel:

<http://www.byggecentrum.dk/boghandel/webshop/handling/vis/produkter/prодукt/fejl-i-byggeriet-naar-erfaringen-svigter/>

Foredragsholderne

Kristian Kreiner er professor på Copenhagen Business School, CBS, Institut for Organisation. Han er lic.techn. fra DTU og har i en årrække studeret og skrevet om byggeriets organisation og økonomi. Han var leder af Center for ledelse i byggeriet, som var et forskningscenter på CBS finansieret af Realdania. (For yderligere information: www.CLIBYG.org)

Lise Damkjær driver konsulentfirmaet Learning4life. Hun er civilingeniør, bygningsretningen fra DTU. Siden har hun beskæftiget sig med ledelse i praksis og det at tænke anderledes som leder, proceskonsulent og coach. Hun har deltaget i to forskningsprojekter sammen med Kristian Kreiner på Center for ledelse i byggeriet. (www.L4L.dk)

Fotos

Download fotos af forfatterne her



Lise Damkjær

Fotograf: Bente Dithmer

http://www.byggecentrum.dk/fileadmin/templates/byggecentrum/images/Pressebilleder/Lise_Damkjaer_hoej_oploesning.jpg



Kristian Kreiner

Fotograf: Anders Hviid

http://www.byggecentrum.dk/fileadmin/templates/byggecentrum/images/Pressebilleder/Kristian_Kreiner_hoej_oploesning.jpg

Kontaktoplysninger

Konsulent, civilingeniør Hanne Høeg Jensen, Byggecentrum,
hj@byggecentrum.dk,
tlf. 70 12 06 00

Civilingeniør Lise Damkjær, lise@learning4life.dk, tlf. 29 49 96 36

Professor Kristian Kreiner, CBS, kk.ioa@cbs.dk