

## Bygherrekompetencer - MODUL 2

4. - 6. oktober 2017 i HUSET i Middelfart

### DAG 1

4. oktober 2017

Lyskær 1  
DK-2730 Herlev  
Telefon +45 70 12 06 00  
E-mail [info@molio.dk](mailto:info@molio.dk)  
Web [www.molio.dk](http://www.molio.dk)  
CVR nr. DK 63 03 50 17

Kl.	Emner	Lærer / oplæg
Kl. 08.30	<b>Registrering – morgenmad</b>	
Kl. 09.15	<b>Velkomst</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Forventningsafstemning</li><li>- Program og overordnet fokus for Modul 2</li></ul>	Ib Steen Olsen, ekstern lektor, DTU Management Byggeledelse  Teknikumingeniør, EBA, MRICS og medejer Gert Munksgaard Thorsøe, emcon a/s
	<b>Modulopgaver</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fremlæggelse og feedback på modulopgaverne</li></ul> <p>NB!: 12 min. pr. fremlæggelse + 12 min. drøftelse pr. gruppe</p> <b>Pause undervejs – kaffe / te</b>	Ib Steen Olsen + Gert Munksgaard Thorsøe + alle kursister
Kl. 12.00	<b>Frokost</b>	
Kl. 12.45	<b>ATP, den institutionelle bygherres struktur, fokus og organisering</b>	Afdelingschef Claus Visti Hansen, ATP Ejendomme
Kl. 13.45	<b>Pause – kaffe/te</b>	
Kl. 14.00	<b>Introduktion til Udbudsloven og Udbudsstrategi</b> <p>På indlægget gennemgås udvalgte dele af udbudsloven med vægt på de dele, der har betydning for bygherrens tilrettelæggelse og gennemførelse af udbudsforretningen.</p> <p>På indlægget gennemgås endvidere en række overvejelser vedr. udbudsformer, udvælgelse af tilbudsgivere, bedømmelse/evaluering af tilbud samt tildeling af kontrakt.</p> <p>Indlægget afsluttes med en case.</p> <b>Casen:</b> Udbud af rådgiverydelse <p>Med henblik på at sikre, at det 'rigtige' rådgiverteam vælges til opgaven, skal der i grupperne bl.a. arbejdes med:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Formulering af overordnet udbudsstrategi for udbud af rådgiverydelse</li><li>• Valg af udvælgelses- og tildelingskriterier</li><li>• Fastlæggelse af bedømmelsesmodel, herunder vægtning og bedømmelse</li></ul>	Bygherrerådgiver og cand. jur. Conni Tamborg, emcon a/s

	<p>Deltagernes resultat præsenteres og drøftes efterfølgende i plenum.</p> <p>Temaet bliver yderligere behandlet i Henrik Hauge Andersens indlæg på 2. dagen, hvor udbudsreglerne perspektiveres og uddybes i forhold til bygherrens øvrige aftalegrundlag.</p> <p><b>Pauser og opgave er indlagt undervejs</b></p>	
Kl. 17.45 – 18.00	<p><b>Opsamling og afslutning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>og i halen på Conni Tamborgs indlæg forberede ét generelt (så det har interesse for alle) spørgsmål pr. deltager til Henrik Hauge Andersen i morgen.</li> </ul>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 19.15	<b>Middag</b>	

**DAG 2**

5. oktober 2017

**STRATEGISK ØKONOMISTYRING + OVERSLAG + JURAEN**

	<b>Emner</b>	<b>Lærer / oplæg</b>
Kl. 08.15	<p><b>Opsamling fra dag 1 – og introduktion til dag 2</b></p> <p><b>Moduloppgaven – på ret kurs?</b> Muligheder for gruppevis at drøfte modulopgaverne med kursusledelsen – og internt i grupperne</p> <p><b>Fælles drøftelser forud for jura-indlægget</b> Drøftelse af de spørgsmål, kursisterne har udtænkt efter Connies indlæg på dag 2 – så de er klar til Henriks indlæg herefter.</p>	Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe
Kl. 09.15	<p><b>Juraen med bygherre-øjne</b></p> <p><b>Bygherrens aftalegrundlag – kort om fokuspunkter</b> Bygherrens handlepunkter, forpligtelser og rettigheder ift.:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- ABR89 og Ydelsesbeskrivelserne</li> <li>- AB92 / ABT93 (Sikkerhedsstillelse, forsikringer, forsinkelser, aflevering, mangler etc.)</li> </ul>           – alt det, du som bygherre skal være opmærksom på i denne forbindelse</p> <p><b>Hvad bygherren har brug for at vide om EU's udbudsdirektiver, den nye udbudslov og tilbudslov</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gennemgang – ud fra hvad du som bygherre bør vide</li> <li>- Forskelle mellem Udbudsloven, Forsyningsvirksomhedsdirektivet, Tilbudsloven</li> <li>- Udbudsformer i udbudsloven og tilbudsloven</li> <li>- Valget mellem offentligt/begrænset udbud, udbud med forhandling, konkurrencepræget dialog og træk på rammeaftaler, herunder SKI</li> <li>- Udfyldelse af udbudsannoncen til TED</li> <li>- Kort indblik i klagenævnsløven (håndhævelsesloven) og – kort om nyere praksis ved klagenævnet for udbud</li> </ul> </p> <p><b>Kursisternes spørgsmål</b> Mulighed for at tage spørgsmål op, som kursisterne har forberedt dagen før. Skal være så generelle, at de har relevans for flere/alle.</p> <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p>	Advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT
Kl. 12.15	<b>Frokost</b>	
Kl. 13.00	<p><b>Juraen med bygherre-øjne - fortsat</b></p> <p>Pauser og opgaver indlagt undervejs</p>	Advokat (H) og partner Henrik Hauge Andersen, VILTOFT
Kl. 15.15	<p><b>Bygherrens arbejdsmiljøforpligtelser og metoder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvilke pligter har jeg som bygherre?</li> <li>• Hvilke pligter har arbejdsmiljøkoordinatorerne?</li> </ul>	Adm. Dir. Henrik Eggensen, EGGERSEN MILJØ & SIKKERHED

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvilke pligter har de projekterende?</li> <li>• Hvorledes kan disse pligter organiseres og udføres overskueligt, enkelt og praktisk på projekterne?</li> </ul>	
Kl. 16.15	<p><b>Valg af strategier for gennemførelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (Rammebetingelser)</li> <li>• Valg af parter</li> <li>• Overvejelser om udbuds-, organisations- og samarbejdsformer, jvfr. del 4 i Bygherrevejledningen</li> <li>• Bygherrens projektledelse for at tilføre værdi til byggeprocessen</li> <li>• Hvad lærte vi herom af bygherrerepræsentanterne, jf. modul 1?</li> </ul> <p>I plenum drøftes forskellige mulige strategier i modulopgaverne - fra mere traditionelle til nye bl.a. på baggrund af udbudsloven.</p>	Ib Steen Olsen
Kl. 17.15	<b>Pause – kaffe / te</b>	
Kl. 17.25 – 18.30	<p><b>Den kommunale bygherres organisering, opgaver, strategi og udvikling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den kommunale bygherrerolle</li> <li>• De kommunale byggeopgaver - strategier og organisering</li> <li>• Professionalisering af den kommunale bygherreorganisation</li> <li>• Hvordan skaber den kommunale bygherre værdi for sine kunder</li> </ul>	Kontorchef Christina Schuln-Zeuthen, Team I, Byggeri København
Kl. 18.45	<b>Middag</b>	
Kl. 20.00	<b>Tid til modulgruppeopgaverne Mulighed for drøftelse med kursusledelsen</b>	

### DAG 3

6. oktober 2017

Kl. 08.00	<p><b>Opsamling på dag 2 og introduktion til dag 3</b></p> <p><i>v/ Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsø</i></p>
Kl. 08.15	<p><b>Grundlæggende økonomistyring i byggesagen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundbegreber i økonomistyring for bygherren i forbindelse med en byggesag</li> <li>• Vigtigheden og nytten af effektiv økonomistyring i en byggesag</li> <li>• Metoder og værktøjer, forbindelse med økonomisk disponering og afsluttende regnskab i byggeriet</li> </ul> <p><b>Men alt går ikke altid som forventet, så:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgettering er nøglen</li> <li>• Data til budgettet, afstemning af forventninger og roller</li> <li>• Budgettet som led i strategisk styring af byggeprojektet</li> <li>• Gennemsigthed og opfølgning</li> </ul>

	<p><b>Walk &amp; Talk</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- med lille gruppeopgave + opsamling</li> </ul> <p><i>v/ Arkitekt og byggeøkonom Christian Bolding</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- der udfordres af Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe</li> </ul>
Kl. 10.45	<b>Pause – kaffe/te</b>
Kl. 11.00	<p><b>Successiv Kalkulation</b></p> <p>Successiv Kalkulation er velegnet til de første overordnet anlægs-/byggeoverslag, hvor projektet kun kendes på overordnet niveau, og der skal tages stilling til om projektet overhovedet skal igangsættes.</p> <p>Vi vil under dette punkt gennemgå</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hovedprincipperne i successiv kalkulation</li> <li>- Generelle forhold og basisoverslaget</li> <li>- Anvendelighed af metoden, hvornår i processen og hvordan</li> <li>- Planlægning af kalkulationsproces</li> <li>- Opbygning af kalkulationsstruktur</li> <li>- Vurdering af resultater</li> </ul> <p>Udvalgte emner afprøves i praksis på et projektcase.</p> <p><i>v/ Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s</i></p>
Kl. 12.00	<b>Frokost</b>
Kl. 12.45	<p><b>Successiv Kalkulation - fortsat</b></p> <p><i>v/ Civilingeniør - HD(O) - IPMA certificeret projektleder Mads Blaabjerg, emcon a/s</i></p>
Kl. 14.15	<b>Pause – kaffe/te</b>
Kl. 14.30	<p><b>Bæredygtighed</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Bæredygtighed i byggeriet" - Bygherreforeningens hvidbog</li> <li>• Kort overblik over certificeringer og mærkninger – herunder især DGNB-DK, som er valgt som "officiel" certificeringsordning i Danmark?</li> <li>• Hvordan kan certificeringsordninger bruges i programmering, projektering og udførelse? Hvad er det, jeg som både lille og stor bygherre skal være opmærksom på?</li> <li>• Hvordan indarbejdes det i et projekt?</li> <li>• Case</li> </ul> <p><b>Totaløkonomi – i praksis for bygherrer</b></p> <p>Danske erfaringer - baseret på bl.a. vejledningen fra Erhvervs- og Byggestyrelsen.</p> <p>Eksempler på håndtering af totaløkonomien i konkrete cases.</p> <p>Orientering om nyt LCC-værktøj (LCCbyg) og vejledning som Energistyrelsen har lanceret som fælles grundlag for totaløkonomiske beregninger.</p> <p><i>v/ Seniorforsker, ph.d. Kim Haugbølle, Statens Byggeforskningsinstitut/Aalborg Universitet</i></p> <p><b>[Pauser undervejs]</b></p>
Kl. 16.45	<p><b>Opsamling på de tre dage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- drøfte forhåndsforventninger, modulet og kaste et blik fremad</li> </ul>

	<i>v/ Ib Steen Olsen og Gert Munksgaard Thorsøe – og alle</i>
Kl. 17.00	<b>Tak for denne gang – og på gensyn</b>

*Molio forbeholder sig ret til ændringer*